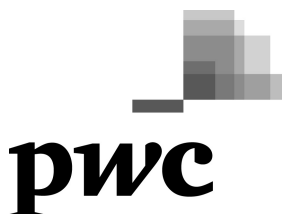


---

***Den selvejende institution  
Nordisk  
Teaterlaboratorium***  
Årsrapport for 2017

---

CVR-nr. 28 68 26 54



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Generelle oplysninger om institutionen**

Generelle oplysninger om institutionen 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Noter til årsregnskabet 12

Regnskabspraksis 20

Penneo dokumentnøgle: KDO6Q-OTZCC-6N7ZN-SPMXXI-QTEZ5-XS6HN

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 2017 for Den selvejende institution Nordisk Teaterlaboratorium.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med Egnsteateraftalen med Holstebro Kommune samt regnskabspraksis på side 20. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for 2017.

Det er ligeledes vores opfattelse, at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af institutionen, der er omfattet af årsregnskabet.

Holstebro, den 5. april 2018

## Teaterleder

Eugenio Barba

## Bestyrelse

Søren Kjems

Ursula Andkjær Olsen

Peter C. Teilmann

Louise Ejgod Hansen

Karoline H. Larsen

Lene Dybdal

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Den selvejende institution Nordisk Teaterlaboratorium

## Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Den selvejende institution Nordisk Teaterlaboratorium for perioden 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Egnsteateraftalen med Holstebro Kommune samt regnskabspraksis på side 20.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med Egnsteateraftalen med Holstebro Kommune samt regnskabspraksis på side 20.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Egnsteateraftalen med Holstebro Kommune. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af institutionen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Uden at det har påvirket vores konklusion, skal vi henlede opmærksomheden på, at institutionen som sammenligningstal i resultatopgørelsen for regnskabsåret 2017 har medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget for 2017. Disse sammenligningstal har, som det også fremgår af årsregnskabet, ikke været underlagt revision.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Egnsteateraftalen med Holstebro Kommune samt regnskabspraksis på side 20. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere institutionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at institutionen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Egnsteateraftalen med Holstebro Kommune.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Egnsteateraftalen med Holstebro Kommune. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Holstebro, den 5. april 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Kim Vorret

statsautoriseret revisor

## Generelle oplysninger om institutionen

### Institutionen

Den selvejende institution Nordisk Teaterlaboratorium  
Særkærparken 44  
Postboks 1283  
DK-7500 Holstebro

Telefon: 97 42 47 77

Telefax: 97 41 04 82

E-mail: [odin@odinteatret.dk](mailto:odin@odinteatret.dk)

Hjemmeside: [www.odinteatret.dk](http://www.odinteatret.dk)

CVR-nr.: 28 68 26 54

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Regnskabsår: 32. regnskabsår

Hjemstedskommune: Holstebro

### Bestyrelse

Søren Kjems  
Ursula Andkjær Olsen  
Peter C. Teilmann  
Louise Ejgod Hansen  
Karoline H. Larsen  
Lene Dybdal

### Teaterleder

Eugenio Barba

### Revisor

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Hjaltessvej 16  
Postboks 1443  
7500 Holstebro



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Institutionens formål er at drive teatervirksomhed samt undervise og forske i teatrets teori og praksis, herunder udgivelse af publikationer samt anden virksomhed til fremme for den generelle interesse for teater.

Teatervirksomheden drives gennem Nordisk Teaterlaboratorium - Odin Teatret, Holstebro.

## Udvikling i året

Institutionens resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på DKK 394.277, og institutionens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på DKK 594.496.

Årets resultat har været tilfredsstillende

2017 har på mange måder været et godt år, og har været med fornyet energi, at teatret har løst de mange projekter, som 2017 året bød på. Vores arbejde er fortsat med iværksættelse af nye internationale, interkulturelle, genretværgående og lokale projekter. Et hovedfokus har foruden at få turneret vores forestillinger, været festugen i juni 2017.

Odin Teatrets ensembleforestillinger, der alle er instrueret af Eugenio Barba, har turneret i f.eks. Ungarn, Italien, Uruguay, Argentina, Polen, Ecuador, Tjekkiet, Columbia og i Danmark.

I løbet af året har der været formidlet indenlandske og udenlandske gæstespil, der dels har været arrangeret af teatret dels eller i samarbejde med turnénetværket.

Residens under Nordisk Teaterlaboratorium, som også en del af Kulturaftalen Midt- og Vestjylland 2015-2018, har været, gennemført efter planen. I 2017 var det tre projekter: Kunstpartiet på Kultur mødet Mors og Skive Kommune, Ny-cirkus ved KompaniTO på Venø og Marije og Vilja i Gullestrup i Herning. I 2018 er det tre nye projekter, som vil udfylde denne forpligtigelse.

De længerevarende residenser omfatter to internationale grupper: Altamira Studio Theatre med 4 medlemmer fra henholdsvis Italien og Frankrig og Kunstpartiet (tidligere DOO – Divano Occidentale Orientale) med to medlemmer fra Italien og Ungarn. Ved udgangen af juni 2017 stoppede samarbejdet planmæssigt med Altamira Studio Theatre.

EU projektet Caravan Next, som startede i 2015, fortsatte det høje niveau fra 2016 med 10 begivenheder i 2017. I 2017 var det 2 store festugeformater, hvor festugen The wild West - Roots and Shoots var en af dem samt 8 mindre festuger af 4 dages varighed, hvor to af dem var arrangeret af vores associerede partner: Forsøgsstationen i København og Vogelhof i Freiburg.

Holstebro Festuge The Wild West – Roots and Shoots, løb af stablen d. 10 - 18. juni 2017. Festugen var en kulmination af tre større projekter: Den normale festuge, Aarhus 2017 og det europæiske projekt Caravan Next. Det blev ti dage med begivenheder i og udenfor Holstebro indre by, på vante og uvante steder og den største af slagsen til dags dato. I alt var der over 200 arrangementer i løbet af de ti dage.

# Ledelsesberetning

Tilbagemeldingerne har efter festugen været overvældende positive og vi ser allerede nu frem til den næste i rækken i juni 2020.

Der har været afholdt 2 bestyrelsesmøder i løbet af 2017, og bestyrelsen har konstitueret sig med en formand: Søren Kjems og næstforkvinde Louise Ejgod. Som konsekvens af en vedtægtsændring er Holstebros Kultur- og Fritidsudvalg repræsenteret i bestyrelsen pt. ved kulturudvalgsforkvinden Lene Dybdal.

Det er bestyrelsens opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af den selvejende institution Nordisk Teaterlaboratorium – Odin Teatrets økonomiske stilling, årets resultat og den finansielle udvikling fremgår af årsregnskabet.

Den selvejende institution Nordisk Teaterlaboratorium – Odin Teatret udarbejder en særskilt årsberetning, som udførligt omtaler aktiviteter og udvikling i regnskabsåret.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Årets nettoomsætning består delvist af tilskud fra en række offentlige tilskudsydere. Nettoomsætningen fremgår af note 2 til årsrapporten. Nogle af de underliggende tilskudsregnskaber for perioden, der ligger til grund for det indregnede tilskud, er endnu ikke godkendt af de offentlige myndigheder, eller endnu ikke indsendt til tilskudsyder, da afrapporteringsperioden ikke er nået. Der kan derfor forekomme afvigelser mellem de forventede og de endelige tilskud.

Det er dog ledelsens opfattelse, at de indregnede tilskud forventes godkendt/udbetalt i løbet af 2018 eller senere.

Herudover er der ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsregnskabet.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2017 DKK	Budget 2017 (ej revideret) DKK	2016 DKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>18.580.732</b>	<b>17.283.810</b>	<b>16.978.672</b>
Forestillingsomkostninger	2	-3.920.045	-3.141.500	-3.309.970
Andre eksterne omkostninger	3	-5.226.623	-4.676.400	-4.718.296
Personaleomkostninger	4	-8.484.906	-8.630.196	-7.574.751
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5	-556.202	-830.000	-418.910
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>392.956</b>	<b>5.714</b>	<b>956.745</b>
Finansielle indtægter		1.472		224
Finansielle omkostninger		-151	-2.000	-4.504
<b>Årets resultat</b>		<b>394.277</b>	<b>3.714</b>	<b>952.465</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2017 DKK	2016 DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter "Træet"		840.854	1.181.741
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>840.854</b>	<b>1.181.741</b>
Overbygning på lejede lokaler,"CTLS" 1. sal		0	0
Sceneopbygning DKL		0	0
Sceneopbygning "Træet"		502.731	706.541
Biler		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>502.731</b>	<b>706.541</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.343.585</b>	<b>1.888.282</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9	291.559	177.528
Andre tilgodehavender	11	541.884	593.632
Periodeafgrænsningsposter		97.433	204.416
<b>Tilgodehavender</b>		<b>930.876</b>	<b>975.576</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	12	<b>1.290.766</b>	<b>642.066</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>2.221.642</b>	<b>1.617.642</b>
<b>Aktiver</b>		<b>3.565.227</b>	<b>3.505.924</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2017 DKK	2016 DKK
<b>Egenkapital</b>	13	<b>594.496</b>	<b>200.219</b>
Modtagne forudbetalinger tilskud		251.752	349.845
Leverandør af varer og tjenesteydelser	14	1.784.827	718.470
Modtagne forudbetalinger under passiver	10	196.505	1.554.929
Anden gæld	15	737.647	682.461
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.970.731</b>	<b>3.305.705</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.970.731</b>	<b>3.305.705</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.565.227</b>	<b>3.505.924</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16		

# Noter til årsregnskabet

## 1 Usikkerheder ved indregning og måling

Årets nettoomsætning består delvist af tilskud fra en række offentlige tilskudsydere. Nogle af de underliggende tilskudsregnskaber for perioden, der ligger til grund for det indregnede tilskud, er endnu ikke godkendt af tilskudsyder, eller endnu ikke indsendt til tilskudsyder, da afrapporteringsperioden ikke er nået. Der kan derfor forekomme afvigelser mellem de forventede og de endelige tilskud.

Det er dog ledelsens opfattelse, at de indregnede tilskud forventes godkendt/udbetalt i løbet af 2018 eller senere.

## 2 Nettoomsætning

	<u>2017</u> DKK	<u>Budget 2017</u> (ej revideret) DKK	<u>2016</u> DKK
Salg forestillinger og billetindtægter	2.802.406	2.483.800	3.553.412
Gæstespil	46.699	50.000	116.668
Honorarer, kursusafgift	665.009	490.000	1.262.625
Honorarer, workshop og undervisning	514.961	374.100	449.572
Film og video	8.231	95.300	23.534
Forlag	84.682	4.700	80.390
Andre indtægter, honorarer Ista	37.500	0	103.942
Andre indtægter, øvrige	92.643	50.000	55.023
Aktivitetsbaserede tilskud	4.077.559	4.720.900	1.297.374
EU Projekt	1.236.032	0	1.021.122
Indtægter	<u>9.565.722</u>	<u>8.268.800</u>	<u>7.963.662</u>
Statens Kunstfond	1.200.000	1.200.000	1.200.000
Holstebro Kommune, Egnsteater	7.036.980	7.036.980	7.036.980
Slots- og Kulturstyrelsen	778.030	778.030	778.030
Tilskud	<u>9.015.010</u>	<u>9.015.010</u>	<u>9.015.010</u>
	<u><b>18.580.732</b></u>	<u><b>17.283.810</b></u>	<u><b>16.978.672</b></u>

# Noter til årsregnskabet

	2017	Budget 2017 (ej revideret)	2016
	DKK	DKK	DKK
<b>3 Forestillingsomkostninger</b>			
Dekoration, rekvisitter, kostumer m.v.	603.300	885.000	324.575
Fremmede grupper	2.350.455	1.147.500	2.084.451
Personaleomkostninger, indkvartering m.v.	866.080	889.000	765.876
Programmer	58.210	120.000	65.212
Øvrige forestillinger	42.000	100.000	69.856
	<b>3.920.045</b>	<b>3.141.500</b>	<b>3.309.970</b>
<b>4 Andre eksterne omkostninger</b>			
Husleje	1.346.400	1.346.400	1.346.400
El og vand	123.635	140.000	145.794
Varme	102.320	100.000	101.126
Reparation og vedligeholdelse	27.943	23.000	21.732
Rengøring	84.962	57.000	54.151
Lokaleomkostninger	1.685.260	1.666.400	1.669.203
Annoncer og reklame	147.614	345.000	140.329
Hjemmeside	143.530	0	0
Repræsentation	139.990	100.000	97.680
Konstaterede tab på debitorer	5.832	0	161.227
Nedskrivning til imødegåelse af tab på debitorer	0	0	-120.000
Indgået på tidligere afskrevne fordringer	-22.465	0	0
Billetsæt og billetafgift	3.739	0	0
Salgsomkostninger	418.240	445.000	279.236

# Noter til årsregnskabet

	2017	Budget 2017 (ej revideret)	2016
	DKK	DKK	DKK
<b>3 Andre eksterne omkostninger (fortsat)</b>			
Kontorartikler, kontingenter mm	114.954	120.000	120.351
Telefon	85.825	85.000	80.922
Mobiltelefon	9.672	15.000	15.260
Porto	32.131	20.000	19.386
Forsikringer	159.047	200.000	149.521
Edb	140.179	85.000	85.208
Gebyrer	17.743	25.000	23.763
Revision	79.864	80.000	72.196
Regulering vedrørende tidligere år	11.992	0	0
Konsulentassistance	0	27.800	48.544
Reparation og vedligeholdelse	2.906	1.000	889
Logi, civile værnepligtige	0	0	1.815
Personale og kursusomkostninger	33.020	26.000	29.498
Regulering moms med delvis fradrag	-14.360	10.000	7.203
Mødeudgifter bestyrelsen	19.651	15.000	13.554
Diverse	801	200	-208
Kursreguleringer	11.914	10.000	3.686
<b>Andre omkostninger</b>	<b>705.339</b>	<b>720.000</b>	<b>671.588</b>
Diæter og rejsegodtgørelse	540.810	465.000	525.423
Rejse- og transportomkostninger	1.624.341	1.280.000	1.484.251
Turnéomkostninger	2.165.151	1.745.000	2.009.674
Køb og leje af film, udstyr m.v.	4.110	18.000	0
Reparation af udstyr m.v.	765	1.000	16.874
Båndkøb	23	5.300	31.398
Royalty video	0	700	680
<b>Omkostninger film og video</b>	<b>4.898</b>	<b>25.000</b>	<b>48.952</b>
Køb af bøger	247.443	60.000	39.643
Tab på debitorer	292	15.000	0
<b>Turnéomkostninger</b>	<b>247.735</b>	<b>75.000</b>	<b>39.643</b>
	<b>5.226.623</b>	<b>4.676.400</b>	<b>4.718.296</b>



# Noter til årsregnskabet

	2017	Budget 2017 (ej revideret)	2016
	DKK	DKK	DKK
<b>5 Personaleomkostninger</b>			
Teaterledelse og sekretariat	1.547.087	1.531.156	1.515.207
Administration og teknik	1.436.515	1.368.153	1.356.511
Skuespil og musik	4.296.599	3.101.684	3.340.090
Regulering feriepengeforpligtelse	40.852	0	-29.212
Fremmede pædagoger	2.400.733	3.364.204	2.230.148
Fleksjobordningen, "Årsværk"	64.872	65.000	63.549
Lønrefusioner og dagpenge	-1.301.752	-800.000	-901.542
	<b>8.484.906</b>	<b>8.630.196</b>	<b>7.574.751</b>
<b>6 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter "Træet"	340.887	0	181.806
Småanskaffelser	11.505	30.000	43.816
Sceneopbygning DKL	0	0	84.589
Sceneopbygning "Træet"	203.810	800.000	108.699
	<b>556.202</b>	<b>830.000</b>	<b>418.910</b>

# Noter til årsregnskabet

## 7 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter "Træet" DKK
Kostpris 1. januar	1.363.547
	<u>1.363.547</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	181.806
Årets afskrivninger	340.887
	<u>522.693</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>840.854</u></b>
Afskrives over	<u>4 år</u>

## 8 Materielle anlægsaktiver

	Ombygning "CTLS" 1. sal DKK	Scene- opbygning DKL DKK	Sceneop- bygning "Træet" DKK	Biler DKK
Kostpris 1. januar	1.201.054	676.737	815.240	187.234
Kostpris 31. december	1.201.054	676.737	815.240	187.234
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.201.054	676.737	108.699	187.234
Årets afskrivninger	0	0	203.810	0
Ned- og afskrivninger 31. december	1.201.054	676.737	312.509	187.234
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>502.731</u></b>	<b><u>0</u></b>
Afskrives over	<u>5 år</u>	<u>6 år</u>	<u>4 år</u>	<u>5 år</u>

## Noter til årsregnskabet

	2017	2016
	DKK	DKK
<b>9 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	316.559	202.528
Nedskrivning til imødegåelse af tab på debitorer	-25.000	-25.000
	<b>291.559</b>	<b>177.528</b>
<b>10 Igangværende projekter</b>		
Nettoværdi af igangværende projekter	-196.505	-1.554.929
	<b>-196.505</b>	<b>-1.554.929</b>
Indregnet således i balancen:		
Modtagne forudbetalinger under passiver	-196.505	-1.554.929
	<b>-196.505</b>	<b>-1.554.929</b>
<b>11 Andre tilgodehavender</b>		
Lønrefusion	201.956	137.918
Tilgodehavende merværdiafgift	181.349	179.968
Årsregulering varme Vestforsyning	0	4.087
AUT Riccaro Berrone	0	92.925
Turne mellemregning bogsalg	0	10.833
Tilgodehavende tilskud IKC	0	100.000
Personalemellemværende	15.899	7.901
Tilgodehavende tilskud Århus 2017	142.500	60.000
Andre tilgodehavender	180	0
	<b>541.884</b>	<b>593.632</b>

# Noter til årsregnskabet

	2017	2016
	DKK	DKK
<b>12 Likvide beholdninger</b>		
Kasse	148.702	150.453
Vestjysk Bank	0	44.230
PBS gebyrer	-5.151	-3.609
Arbejdernes Landsbank	710	143.847
Arbejdernes landsbank, primær konto	242.728	0
Arbejdernes Landsbank, valutakonto	880.612	303.598
Arbejdernes Landsbank, visakort	23.165	3.547
	<b>1.290.766</b>	<b>642.066</b>
<b>13 Egenkapital</b>		
Saldo primo	-199.781	-1.152.246
Årets resultat	394.277	952.465
Overført resultat	194.496	-199.781
	<b>400.000</b>	<b>400.000</b>
Saldo primo	400.000	400.000
Gældsbrief Kulturministeriet, CTLS, jf. note 16	400.000	400.000
	<b>594.496</b>	<b>200.219</b>
<b>14 Leverandør af varer og tjenesteydelser</b>		
Kreditorer og skyldige omkostninger	1.732.327	653.470
Skyldig revision og regnskabsmæssig assistance	52.500	65.000
	<b>1.784.827</b>	<b>718.470</b>
<b>15 Anden gæld</b>		
Feriepenge	737.647	682.461
	<b>737.647</b>	<b>682.461</b>

# Noter til årsregnskabet

	2017 DKK	2016 DKK
<b>16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:		
Pantebrev med pant i overbygning på lejede lokaler er stillet til sikkerhed for nedenstående lån på DKK 400.000.	400.000	400.000

## Eventualforpligtelser

### Gældsbrief Kulturministeriet, tidligere Ringkjøbing Amt, CTLS

Gældsbriefet på DKK 400.000 er rente- og afdragsfrit, men forfalder straks til fuld indfrielse uden opsigelse, hvis:

Institutionens formål ændres

Institutionen opløses, eller

Institutionen ophører med at drive teatervirksomhed/teaterlaboratorievirksomhed

Gældsbriefet er i øvrigt uopsigeligt fra kreditors side.

Gældsbriefet er som følge af disse vilkår placeret under egenkapitalen, se ovenstående note 13.

# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Regnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med Egnsteateraftalen med Holstebro Kommune og nedenstående regnskabspraksis.

Årsregnskabet for 2017 er aflagt i DKK.

Regnskabspraksis er uændret fra sidste år, dog er skøn over levetiden på "Træet" ændret i 2017.

## Generelt

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde institutionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå institutionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i det efterfølgende.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Tilskud indregnes i takt med aktiviteten, hvortil tilskuddet er tilknyttet.

Øvrige indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Afgørelsen af, om indtægter anses som indtjent, baseres på følgende kriterier:

- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb
- Indbetalingen er modtaget, eller kan med rimelig sikkerhed forventes modtaget

Indtægter indregnes herudfra i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## **Regnskabspraksis**

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## **Resultatopgørelsen**

### **Omsætning**

Omsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt de generelle indregningskriterier er opfyldt, herunder at levering og risikoovergang har fundet sted inden regnskabsårets udgang, beløbet kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Der foretages periodisering af tilskud, jf. afsnittet om ” Generelt om indregning og måling”.

### **Omkostninger**

Omkostninger omfatter de omkostninger, der medgået til at opnå årets omsætning, herunder løn og gager, øvrige driftsomkostninger samt afskrivninger m.v. på anlægsaktiver. Omkostningerne er opdelt på områderne:

- Forestillingsomkostninger
- Andre eksterne omkostninger
- Personaleomkostninger
- Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter samt finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Udviklingsprojekter**

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle an-

## Regnskabspraksis

lægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 4 år.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles for følgende aktiver i takt med den forventede brug af aktivet:

Færdiggjorte udviklingsprojekter "Træet":

2016 13%

2017 25%

2018 25%

2019 25%

2020 12%

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygge- og indretningsomkostninger	5 år
Scene og tribune DKL	6 år
Sceneopbygning Træet	Som udviklingsprojektet
Biler og inventar	5 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 30.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Beholdninger

Beholdninger af bøger og film/video registreret, men måles til DKK 0.



# Regnskabspraksis

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

## Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Karoline Henriette Larsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Nordisk Teaterlaboratorium

Serienummer: PID:9208-2002-2-207395740178

IP: 80.199.33.42

2018-04-06 10:11:34Z

NEM ID 

## Peter Teilmann

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Nordisk Teaterlaboratorium

Serienummer: PID:9208-2002-2-173552711417

IP: 86.52.133.35

2018-04-06 11:31:04Z

NEM ID 

## Ursula Andkjær Olsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Nordisk Teaterlaboratorium

Serienummer: ursula@ursulaandkjaerolsen.dk

IP: 77.241.138.11

2018-04-06 11:43:37Z



## Søren Grundtvig Kjems

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Nordisk Teaterlaboratorium

Serienummer: PID:9208-2002-2-576622783223

IP: 86.52.28.64

2018-04-06 21:27:15Z

NEM ID 

## Lene Bjerregaard Dybdal

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Nordisk Teaterlaboratorium

Serienummer: PID:9208-2002-2-227717788269

IP: 93.166.195.242

2018-04-07 06:12:42Z

NEM ID 

## Louise Ejgod Hansen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Nordisk Teaterlaboratorium

Serienummer: PID:9208-2002-2-724156864041

IP: 2.105.16.233

2018-04-08 05:11:20Z

NEM ID 

## Per Bech Jensen

### Administrator

På vegne af: Nordisk Teaterlaboratorium

Serienummer: PID:9208-2002-2-607766135171

IP: 195.215.245.202

2018-04-09 07:20:07Z

NEM ID 

## Eugenio Teodoro Barba

### Daglig leder

På vegne af: Nordisk Teaterlaboratorium

Serienummer: PID:9208-2002-2-972342415764

IP: 77.245.3.99

2018-04-11 08:37:04Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.  
Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kim Vorret

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:88716434

IP: 83.136.94.4

2018-04-11 11:44:15Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>